

3. ANÁLISE GERENCIAL

3.1 Considerações Gerais

- definição dos elementos necessários;
- planejamento, análise e controle;
- escolha do melhor método de análise;
- relevância à análise gerencial.

3.2 Análises Interna e Externa

- As análises internas referem-se às situações ocorridas ao longo de determinado período.
- As análises externas informam a evolução do setor econômico.
- É relevante obter indicadores externos para se comparar com os encontrados na cooperativa.

3.3 Condições à Análise Gerencial

Na análise gerencial deve-se observar a:

- classificação apropriada das informações;
- associação lógica das informações;
- conversão de valores monetários em medidas de avaliação.

3.4 Elementos Necessários

Os principais elementos para análise são:

- Relatórios;
- Demonstrações Contábeis;
- Pareceres;
- Documentos, balancetes e inventários.

3.5 Planejamento, Análise e Controle

- Planejamento é a projeção de objetivos e metas estratégicas, táticas e operacionais.
- Análise estuda as situações econômicas, financeiras e patrimoniais da cooperativa e do setor.
- Controle é a avaliação dos planos propostos com os realizados através de indicadores.

3.6 Regras Básicas para Análise

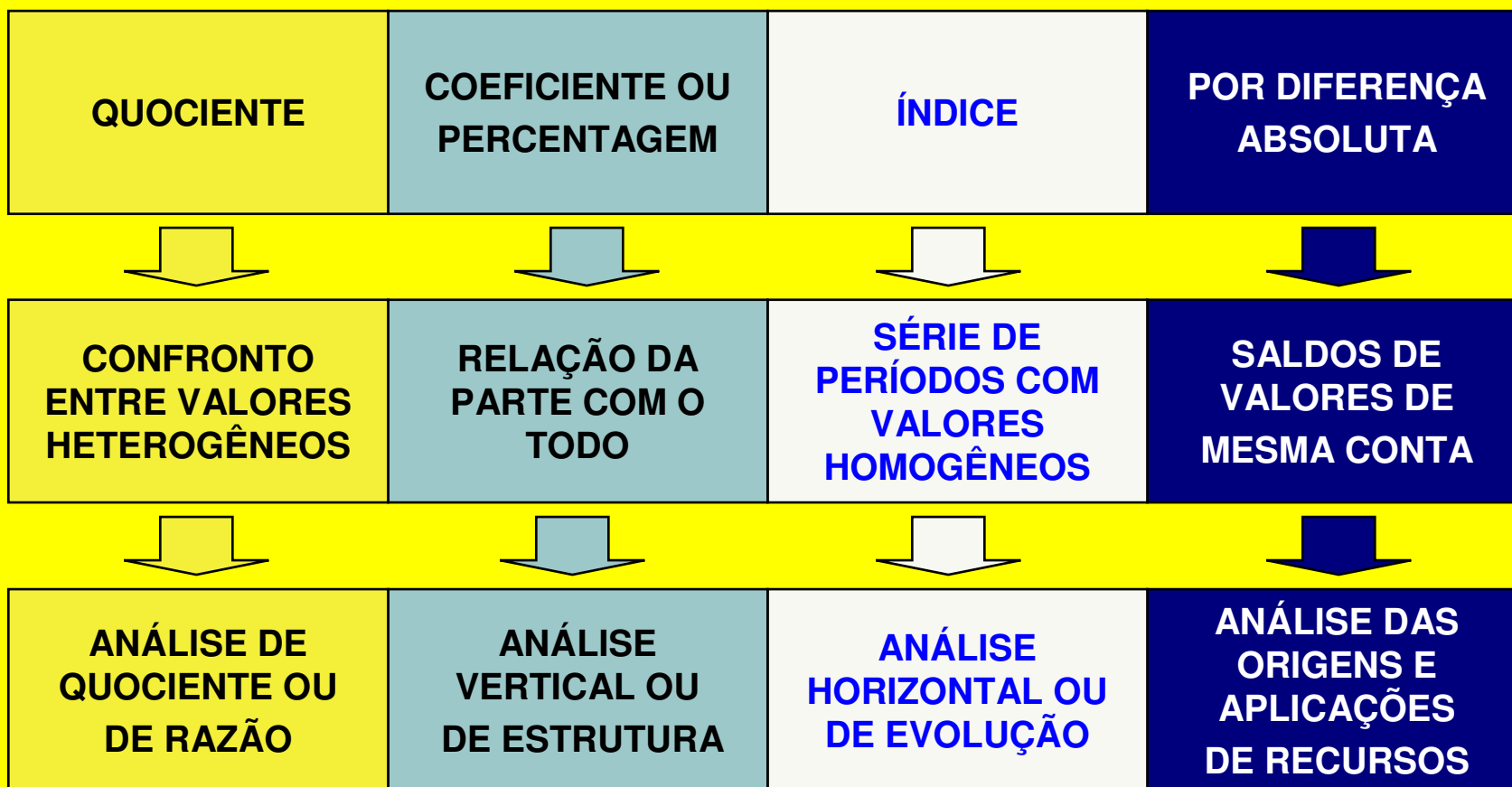
- A atualização dos valores de um exercício social para outro é fundamental.
- A estrutura patrimonial deve ser avaliada, mediante a participação de contas do balanço.
- As receitas, os custos, as despesas e os resultados estão expressos na DRE.

3.7 Métodos de Análise Gerencial

Os principais métodos de análise são:

- Quociente (razão);
- Coeficiente (vertical, percentual);
- Índice (horizontal, evolução);
- Por diferença absoluta (DOAR e CG).

3.8 Tipos de Análise Gerencial



3.9 Relevância da Análise Gerencial

A análise gerencial interessa a(os):

- conselheiros;
- associados;
- dirigentes;
- governo.

3.10 Conclusões

- O Balanço Patrimonial é dividido em três grandes grupos:
 - ✓ o Ativo é composto por três subgrupos;
 - ✓ o Passivo é composto por dois subgrupos;
 - ✓ o PL compõe-se por capital, reservas e sobras ou prejuízos.

- A DRE é um elemento essencial à análise econômica.