

# **ALERTA NO GERENCIAMENTO DE COOPERATIVAS**

## **1 - MEIO AMBIENTE**

Eventos externos:

Políticos

Sociais

Econômicos

Tecnológicos

## **2 - TRABALHAR COM OBJETIVOS DEFINIDOS**

- **Compartilhar a definição dos objetivos com os associados, buscando sua cumplicidade.**

## **3 - PERMANENTE EXAME DA SITUAÇÃO ATUAL**

- **controlar e avaliar permanentemente a caminhada planejada**

## **4- ATITUDES NEGATIVAS GERAM CONFLITOS**

- **tratar os problemas com transparências**
- **Evitar a pessoalização das questões**

## **5 - PROBLEMAS DE COMUNICAÇÃO**

- **A comunicação deve ser clara, nas Assembléias e demais reuniões**

## **6 - ESTRUTURAS FLEXÍVEIS**

**O organograma deve ser flexível, para se adaptar rapidamente as mudanças do ambiente externo**

## **7 - EXECUTIVOS**

- **Competência técnica**
- **Habilidade no tratamento interpessoal**
- **Conhecer o cooperativismo**

## **8 - ATENÇÃO COM OS FUNDOS**

- **Cautela na distribuição das sobras para não comprometer o futuro**

## **9 - EDUCAÇÃO COOPERATIVA**

- **O associado deve criar uma cultura cooperativa**
- **O importante é que haja um projeto cooperativo construído por todos.**

## **10 - O NECESSÁRIO E ADEQUADO**

**FUNCIONAMENTO DA COOPERATIVA COMO:**

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| <b>DEMOCRACIA</b> | <b>EMPRESA</b> |
|-------------------|----------------|

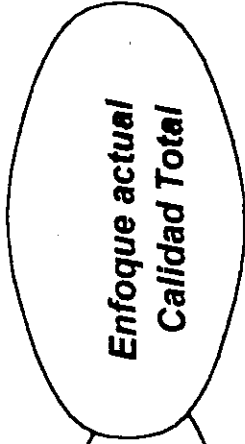
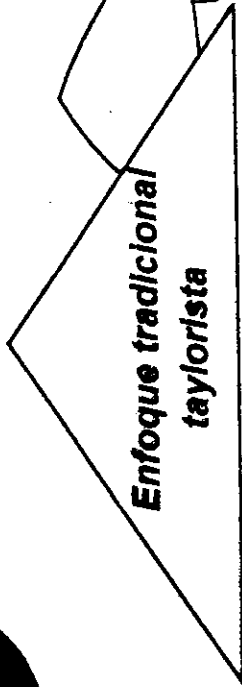
"Fiscalizar

"Competência no mercado

**IMPORTANTE:**

|   |
|---|
| <b>HORIZONTALIDADE NA DECISÃO<br/>E VERTICALIDADE NA EXECUÇÃO</b> |
|---|

# CAMBIO EN EL CONCEPTO DE GESTIÓN



- *Producir bienes*
- *Objetivos departamentales*
- *Pocos piensan todo*
- *Trabajo individual*
- *Énfasis en los medios físicos*
- *Mejora mediante inversión*
- *El trabajo mercancía de compra -venta*
- *Confrontación-Negociación-Confrontación*

